 ALMA MATER STUDIORUM UNIVERSITÀ DI BOLOGNA PRESIDIO DELLA QUALITÀ DI ATENE0	DIPARTIMENTO DIMEVET	PAG. 1/9
	<b>OBIETTIVI DI RICERCA e TERZA MISSIONE</b> SUA-RD Quadro A1	Rev 02 20/12/2019

Nella pianificazione 2019-2021 dei propri obiettivi il Dipartimento di Scienze Mediche Veterinarie si allinea al Piano Strategico di Ateneo (PST) 2019-2021 per gli ambiti della: *“qualità della ricerca”, “progettualità”, “innovazione”, “divulgazione”, “sostenibilità”*.

- **Obiettivi di base** della “QUALITÀ DELLA RICERCA”:  
 O.1.3 - Migliorare la qualità e la produttività della ricerca  
 O.1.4 - Potenziare le infrastrutture a supporto della ricerca
- **Obiettivi di base** della “PROGETTUALITÀ”:  
 O.2.1 - Migliorare la capacità di collaborazione e di attrazione dei fondi di ricerca sul piano nazionale ed Internazionale  
 O.2.2 - Sviluppare la progettualità strategica dei dipartimenti su cui attrarre competenze internazionali, valorizzando il patrimonio multidisciplinare Alma Mater  
 O.2.3 - Favorire lo sviluppo dell'open-science
- **Obiettivi di base** della “QUALITÀ DELLA DIDATTICA”:  
 O.3.3 Migliorare la qualità della didattica anche attraverso metodologie innovative e la formazione dei docenti
- **Obiettivi di base** dell’“INNOVAZIONE”:  
 O.6.1 - Potenziare l'impatto socio-economico sul piano regionale, nazionale e internazionale sia con progetti di imprenditorialità, sia con iniziative università-imprese
- **Obiettivi di base** della “DIVULGAZIONE”:  
 O.7.2 - Coinvolgere docenti, studenti e personale TA nella ideazione e realizzazione di iniziative di divulgazione scientifica, di formazione culturale e di coproduzione di conoscenza anche per le fasce più giovani della scuola dell'obbligo
- **Obiettivi di base** della “SOSTENIBILITÀ”:  
 O.8.2 - Promuovere la sostenibilità sociale nei confronti della comunità universitaria e di tutta la collettività

Il DIMEVET, nella pianificazione dei propri obiettivi di miglioramento predispone un Piano Strategico (PS-DIMEVET) ed ha strutturato un Sistema di Gestione per la Qualità certificato in conformità con la ISO 9001:2015.

Il DIMEVET ha già prodotto un Piano Strategico per il triennio 2017-2019.

La variazione di alcuni elementi del contesto ha reso necessaria una nuova edizione valevole per il triennio 2019-2021.


Le ragioni di questa scelta sono dovute principalmente ai seguenti elementi:

1. necessità di allineamento temporale al Piano Strategico d'Ateneo (PSA)
2. rinnovo di alcuni indicatori del precedente PS-DIMEVET raggiunti nel 2018
3. raggiungimento nel 2018 della certificazione ISO 9001 per tutte le articolazioni dipartimentali
4. adeguamento a quanto previsto dal progetto “Dipartimento di eccellenza”
5. necessità di integrazione e gestione dei Servizi per la didattica

La programmazione strategica del DIMEVET origina dalla definizione di Vision e Mission e da un'analisi di contesto condotta annualmente nell'attività di “Riesame della Direzione” secondo la metodologia SWOT, in grado di evidenziare gli elementi favorevoli e di rischio, sia interni che esterni, che possono influenzare il raggiungimento degli obiettivi.

Il DIMEVET conferma la Vision, la Mission e i 3 Obiettivi strategici della precedente edizione a cui è stato aggiunto un nuovo obiettivo specifico per il progetto “Dipartimento di eccellenza”.

Come in passato si è scelto di impostare la mappa strategica individuando obiettivi trasversali ai processi della ricerca, formazione e di terza missione declinandoli nei corrispondenti obiettivi di base. Questa scelta garantisce comunque una integrazione ed un allineamento degli obiettivi a quelli del PSA

	DIPARTIMENTO DIMEVET	PAG. 2/9
	<b>OBIETTIVI DI RICERCA e TERZA MISSIONE</b> <b>SUA-RD Quadro A1</b>	<b>Rev 02</b> <b>20/12/2019</b>

Il DIMEVET individua i seguenti 4 obiettivi strategici:

OS1	MIGLIORARE LA DIMENSIONE INTERNAZIONALE DEL DIPARTIMENTO
OS2	MIGLIORARE L'EFFICIENZA DELL'ORGANIZZAZIONE NEL RISPETTO DELL'ASSICURAZIONE DI QUALITÀ
OS3	PROMUOVERE LA CULTURA DELLA SOSTENIBILITÀ E LA SINERGIA CON IL TERRITORIO E LA SOCIETÀ
OS4	DIVENTARE STRUTTURA DI RIFERIMENTO DI ECCELLENZA SCIENTIFICO-DIDATTICA


Nel presente quadro A1 della SUA-RD 2019 sono riportati, oltre agli obiettivi strategici (OS), gli obiettivi di base (OB) ed i relativi elementi (azioni, indicatori, fonte dati, valore di riferimento, target, scadenza) riferiti specificatamente alla ricerca e terza missione che riportano le codifiche del documento “Piano strategico DIMEVET 2019-2021”.

I valori degli indicatori verranno comunque verificati ogni anno nell'attività di “Riesame della Direzione” regolamentato da apposita procedura del Sistema Gestione Qualità certificato ISO 9001 (PG 05 Riesame della Direzione).

Di seguito vengono definiti gli schemi relativi agli obiettivi, alle azioni, agli indicatori ed ai target specifici individuati.


Gli indicatori riportati sono di 4 tipologie:

1. Indicatori interni (DIMEVET)
2. Indicatori del Piano Strategico di Ateneo (PSA)
3. Indicatori Ministeriali (SUA)
4. Indicatori del Presidio Qualità dell'Ateneo (PQA)


	DIPARTIMENTO DIMEVET	PAG. 3/9
	OBIETTIVI DI RICERCA e TERZA MISSIONE SUA-RD Quadro A1	Rev 02 20/12/2019

OS1 MIGLIORARE LA DIMENSIONE INTERNAZIONALE DEL DIPARTIMENTO						
OBIETTIVO DIPARTIMENTALE N. OB1.1	MIGLIORARE IL POSIZIONAMENTO NEI RANKING NAZIONALI ED INTERNAZIONALI			OBIETTIVO/I DI BASE PST	AMBITO	
AZIONI (RESPONSABILITÀ)	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Promuovere progettualità a livello internazionale (Direzione- Delegato Ricerca)</li> <li>• Promuovere l'attività nell'ambito delle associazioni internazionali (Direzione)</li> <li>• Promuovere le pubblicazioni Open Access (Delegato Ricerca)</li> </ul>				O.1.3 O.2.1 O.2.3	Qualità della ricerca Progettualità
SCADENZA	INDICATORE	VALORE DI RIFERIMENTO	VALORE OBIETTIVO	FONTE DATI		
2021	<b>DIMEVET 1.1.1</b> <b>Valutazione nei ranking internazionali</b> Metrica: Nella categoria Scienze veterinarie: posizione in classifica, punteggi specifici e punteggio totale	Valori 2018	Migliorare le valutazioni	Ranking internazionali (es. QS World University Ranking, Times Higher Education World University Rankings)		
2021	<b>DIMEVET 1.1.2</b> <b>Numero di partecipanti nei board delle associazioni</b> Metrica: Ruoli ricoperti dal personale strutturato (es. Presidente, Membro del Consiglio direttivo, Membro del Comitato scientifico, ecc.) nelle associazioni in ambito scientifico e/o professionale	Media 2016-18 (35)	Superare il valore	Riesame annuale di Servizi didattico-scientifici del DIMEVET		
2021	<b>PSA R.06</b> <b>Confronto distribuzione pubblicazioni dell'Ateneo per Indice Unico rispetto al totale prodotti per Fasce VQR 2011/14</b> Metrica: Distribuzione dei prodotti dell'Ateneo nelle fasce VQR 2011-14 sulla base dell'indice unico. L'indice unico calcola la «distanza» di ogni prodotto dalla retta che passa per il punto (0,0) nel piano corrispondente all'anno del prodotto. Il piano ha come ascisse «percentile indicatore impatto della rivista» e come ordinate «percentile del numero di citazioni»	Media 2016-18 (56,6%)	60%	Ateneo: Cruscotto Dipartimentale		
2021	<b>PSA R.07a</b> <b>Percentuale di pubblicazioni di Fascia A secondo i criteri VRA</b> Metrica: Numero di prodotti di fascia A sul totale dei prodotti valutati	Media 2016-18 (da definire)	Superare il valore	Ateneo: Cruscotto Dipartimentale		


(limite 15.000 caratteri; spazi esclusi)

 ALMA MATER STUDIORUM UNIVERSITÀ DI BOLOGNA PRESIDIO DELLA QUALITÀ DI ATENEIO	DIPARTIMENTO DIMEVET	PAG. 4/9
	<b>OBIETTIVI DI RICERCA e TERZA MISSIONE</b> SUA-RD Quadro A1	Rev 02 20/12/2019

2021	<b>PSA R.09</b> <b>Finanziamenti progetti nazionali e internazionali</b> Metrica: Totale incassi progetti di ricerca competitivi	Media 2016-18 (9 K€)	10K€	Ateneo: Cruscotto Dipartimentale
2021	<b>PSA R.12</b> <b>Percentuale di pubblicazioni in Open Access</b> Metrica: Articoli in rivista etichettati su IRIS come prodotti parzialmente o totalmente in Open Access, sul totale degli articoli in rivista censiti su IRIS	Media 2016-18 (47%)	60%	Ateneo: Cruscotto Dipartimentale
2021	<b>SUA 02</b> <b>Produzione Scientifica</b> Metrica: Rapporto fra numero di prodotti registrati in IRIS e numero di unità di personale docente strutturato	Media 2016-18 (2)	3	Presidio Qualità di Ateneo
2021	<b>SUA 07</b> <b>Prodotti scientifici con coautori internazionali</b> Metrica: Rapporto percentuale tra numero di pubblicazioni con coautori di istituzioni non italiane e numero totale di pubblicazioni	Media 2016-18 (30%)	35%	Presidio Qualità di Ateneo


 ALMA MATER STUDIORUM UNIVERSITÀ DI BOLOGNA PRESIDIO DELLA QUALITÀ DI ATENEUM	DIPARTIMENTO DIMEVET	PAG. 5/9
	<b>OBIETTIVI DI RICERCA e TERZA MISSIONE</b> SUA-RD Quadro A1	Rev 02 20/12/2019

OS2 MIGLIORARE L'EFFICIENZA DELL'ORGANIZZAZIONE NEL RISPETTO DELL'ASSICURAZIONE DI QUALITÀ					
OBIETTIVO DIPARTIMENTALE N. OB2.1	CONSOLIDARE CERTIFICAZIONI E ACCREDITAMENTI DELLA STRUTTURA			OBIETTIVO/I DI BASE PST	AMBITO
				O.3.3	Qualità della didattica
AZIONI (RESPONSABILITÀ)	<ul style="list-style-type: none"> <li>Ottimizzare il monitoraggio degli indicatori EAEVE (Referente EAEVE)</li> <li>Mantenere e migliorare il Sistema Gestione Qualità (Rappresentante della Direzione SGQ)</li> <li>Definire procedure per la gestione dei Servizi per la didattica (Coordinatore dei Servizi per la didattica, Rappresentante della Direzione SGQ)</li> </ul>				
SCADENZA	INDICATORE	VALORE DI RIFERIMENTO	VALORE OBIETTIVO	FONTE DATI	
2020	<b>DIMEVET 2.1.1</b> <b>Approvazione del report intermedio per l'accreditamento EAEVE</b>	Non applicabile	Approvazione	European Association of Establishments for Veterinary Education	
2021	<b>DIMEVET 2.1.2</b> <b>Certificazione ISO 9001 dei Servizi didattico-scientifici</b> Metrica: Percentuale dei Servizi didattico-scientifici certificati ISO 9001	100%	100%	Sistema Gestione Qualità DIMEVET	
2021	<b>DIMEVET 2.1.3</b> <b>Certificazione ISO 9001 dei Servizi alla didattica</b>	Non applicabile	Certificazione ISO 9001	Sistema Gestione Qualità DIMEVET	

 ALMA MATER STUDIORUM UNIVERSITÀ DI BOLOGNA PRESIDIO DELLA QUALITÀ DI ATENEIO	DIPARTIMENTO DIMEVET	PAG. 6/9
	<b>OBIETTIVI DI RICERCA e TERZA MISSIONE</b> SUA-RD Quadro A1	Rev 02 20/12/2019


OS3 PROMUOVERE LA CULTURA DELLA SOSTENIBILITÀ E LA SINERGIA CON IL TERRITORIO E LA SOCIETÀ				
<b>OBIETTIVO</b> <b>DIPARTIMENTALE</b> N. OB3.2	PROMUOVERE ATTIVITÀ DI RICERCA E DI TERZA MISSIONE, RISPONDENTI ALLE ATTUALI ESIGENZE DEL TERRITORIO E DELLA SOCIETÀ ANCHE DI CONCERTO CON ENTI PUBBLICI E PRIVATI	<b>OBIETTIVO/I</b> <b>DI BASE PST</b>		<b>AMBITO</b>
		O.6.1 O.7.2 O.8.2		Innovazione Divulgazione Sostenibilità
<b>AZIONI</b> <b>(RESPONSABILITÀ)</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Promuovere iniziative di monitoraggio della soddisfazione del cliente esterno (Direzione, Responsabili Servizi, Rappresentante della Direzione SGQ)</li> <li>• Promuovere la sostenibilità ambientale e sociale delle attività (Direzione)</li> </ul>			
<b>SCADENZA</b>	<b>INDICATORE</b>	<b>VALORE DI</b> <b>RIFERIMENTO</b>	<b>VALORE OBIETTIVO</b>	<b>FONTE</b> <b>DATI</b>
2021	<b>DIMEVET 3.2.1</b> <b>Soddisfazione del cliente esterno</b> Metrica: Realizzazione delle iniziative di monitoraggio	Non applicabile	Questionario di valutazione	Sistema Gestione Qualità DIMEVET
2021	<b>PSA T.03</b> <b>Fatturato dell'attività su commissione</b> Metrica: Incassi per attività commerciale	Media 2016-18 (20 K€)	Superare il valore	Ateneo: Cruscotto Dipartimentale
2021	<b>PSA T.07</b> <b>Numero eventi dal Magazine di Ateneo</b>	Valore 2018 Da definire	Superare il valore	Ateneo: Cruscotto Dipartimentale

(limite 15.000 caratteri; spazi esclusi)

 ALMA MATER STUDIORUM UNIVERSITÀ DI BOLOGNA PRESIDIO DELLA QUALITÀ DI ATENEUM	DIPARTIMENTO DIMEVET	PAG. 7/9
	<b>OBIETTIVI DI RICERCA e TERZA MISSIONE</b> SUA-RD Quadro A1	Rev 02 20/12/2019


OS4 DIVENTARE STRUTTURA DI RIFERIMENTO DI ECCELLENZA SCIENTIFICO-DIDATTICA				
OBIETTIVO DIPARTIMENTALE N. OB4.1	SOSTENERE LE AREE TEMATICHE STRATEGICHE INDIVIDUATE NEL PROGETTO DIPARTIMENTO DI ECCELLENZA	OBIETTIVO/I DI BASE PST	AMBITO	
		O.1.3 O.1.4 O.2.2	Qualità della ricerca Progettualità	
AZIONI (RESPONSABILITÀ)	<ul style="list-style-type: none"> <li>Realizzazione delle azioni pianificate per la ricerca nel progetto di Eccellenza (Direzione, Comitato di gestione del Progetto di Eccellenza)</li> <li>Promozione e monitoraggio delle iniziative allineate alle Aree Tematiche Strategiche (Direzione, Responsabili di Servizio)</li> </ul>			
SCADENZA	INDICATORE	VALORE DI RIFERIMENTO	VALORE OBIETTIVO	FONTE DATI
2021	<b>DIMEVET 4.1.1</b> <b>Grado di realizzazione delle azioni pianificate per la ricerca nel progetto di Eccellenza</b> Metrica: Percentuale delle azioni realizzate su quelle pianificate	Non applicabile	100%	Comitato di gestione del Progetto di Eccellenza
2021	<b>DIMEVET 4.1.2</b> <b>Approvazione da parte del MIUR del rendiconto annuale del progetto di Eccellenza</b> Metrica: Approvazione del rendiconto annuale relativo al progetto Dipartimento di eccellenza	Non applicabile	Approvazione	Ministero dell'Istruzione dell'Università e della Ricerca (MIUR)
2021	<b>PSA R.08</b> <b>Nuova realizzazione spazi di ricerca</b> Metrica: Metri quadri destinati a laboratori di ricerca messi a norma (peso 0,5), ristrutturati o di nuova realizzazione (peso 1) sul totale dei metri quadri destinati a laboratori di ricerca	Valore 2018 (da definire)	Superare il valore	Ateneo: Cruscotto Dipartimentale
2021	<b>PQA.01a</b> <b>Prodotti multidisciplinari (autori di più aree VRA)</b> Metrica: Percentuali di prodotti registrati in IRIS di carattere multidisciplinari sul totale dei prodotti del Dipartimento. Si considera la co-autorialità di tutti gli autori UNIBO (riconosciuti)	Media 2016-18 (11%)	15%	Presidio Qualità di Ateneo

(limite 15.000 caratteri; spazi esclusi)

 ALMA MATER STUDIORUM UNIVERSITÀ DI BOLOGNA PRESIDIO DELLA QUALITÀ DI ATENEIO	DIPARTIMENTO DIMEVET	PAG. 8/9
	OBIETTIVI DI RICERCA e TERZA MISSIONE SUA-RD Quadro A1	Rev 02 20/12/2019

2021	<b>PQA.01b</b> <b>Prodotti multidisciplinari (autori di più SSD)</b> Metrica: Percentuali di prodotti registrati in IRIS di carattere multidisciplinari sul totale dei prodotto del Dipartimento. Si considera la co-autorialità di tutti gli autori UNIBO (riconosciuti)	Media 2016-18 (37%)	40%	Presidio Qualità di Ateneo
------	---	------------------------	-----	----------------------------



 ALMA MATER STUDIORUM UNIVERSITÀ DI BOLOGNA PRESIDIO DELLA QUALITÀ DI ATENEO	<b>DIPARTIMENTO DIMEVET</b>	<b>PAG. 9/9</b>
	<b>OBIETTIVI DI RICERCA e TERZA MISSIONE</b> <b>SUA-RD Quadro A1</b>	<b>Rev 02</b> <b>20/12/2019</b>

Nella cartella “evidenze documentali” del sistema di gestione del dipartimento possono essere archiviati alcuni documenti utili a monitorare il raggiungimento dell’obiettivo. (svc PQA <https://svc.unibo.it/pqa> - ad accesso limitato).

Questo documento rappresenta il piano triennale della ricerca del Dipartimento, e, in quanto tale, è approvato dal Consiglio del Dipartimento unitamente ad altri documenti del sistema di gestione.

VISTO  
 Il Direttore

Data di approvazione CdD  
 20 dicembre 2019